



NEMZETI
KÖZSZOLGÁLATI
EGYETEM
LUDOVIKA

Kiberbiztonság a szervezetek stratégia alkotásában

Magyar Sándor



"Még hat hónappal ezelőtt valószínűleg azt mondtuk volna: Ransomware, ez bűncselekmény, de ha hatással van egy nemzetre, mint láttuk, akkor nemzetbiztonsági kérdéssé válik".

Paul Nakasone*

*Paul Miki Nakasone az Egyesült Államok hadseregének tábornoka, az Egyesült Államok Kiberparancsnokságának parancsnoka, egyidejűleg a Nemzetbiztonsági Ügynökség igazgatója és a Központi Biztonsági Szolgálat főnöke.

Információs technológia fejlődése

- Az elektronikus eszközök számának drasztikus növekedése, jelentősége a mindennapi élet során folyamatosan növekvő tendenciát mutat.
- A COVID-19 világjárvány is a digitalizáció egyfajta katalizátorként működött, a Home Office és a távmunka területének előmozdításával. Home Office – otthoni munkavégzés
- A szervezetek függősége az informatikai rendszerektől megemelte, átalakította a kibertérben elkövetett támadások, visszaélések számát, amelyek kivitelezései komplexebbé, kifinomultabbá váltak és egyidőben azok hatásai is növekedtek.
- A kibertérből érkező fenyegetések a jövő háborúinak színterét az informatikai rendszerek területére fogják áthelyezni, ezért szemléletváltás szükségessége kerül előtérbe.

„Ctrl+F=kiber” a nemzeti stratégiákban

**A Kormány 1035/2012. (II. 21.) Korm. határozata
Magyarország Nemzeti Biztonsági Stratégiájáról**

kiber

6/6



kiber

33/33



*1163/2020. (IV. 21.) Korm. határozat
Magyarország Nemzeti Biztonsági Stratégiájáról*

1656/2012. (XII. 20.) Korm. határozat

Magyarország Nemzeti Katonai stratégiájának elfogadásáról¹

kiber

4/1



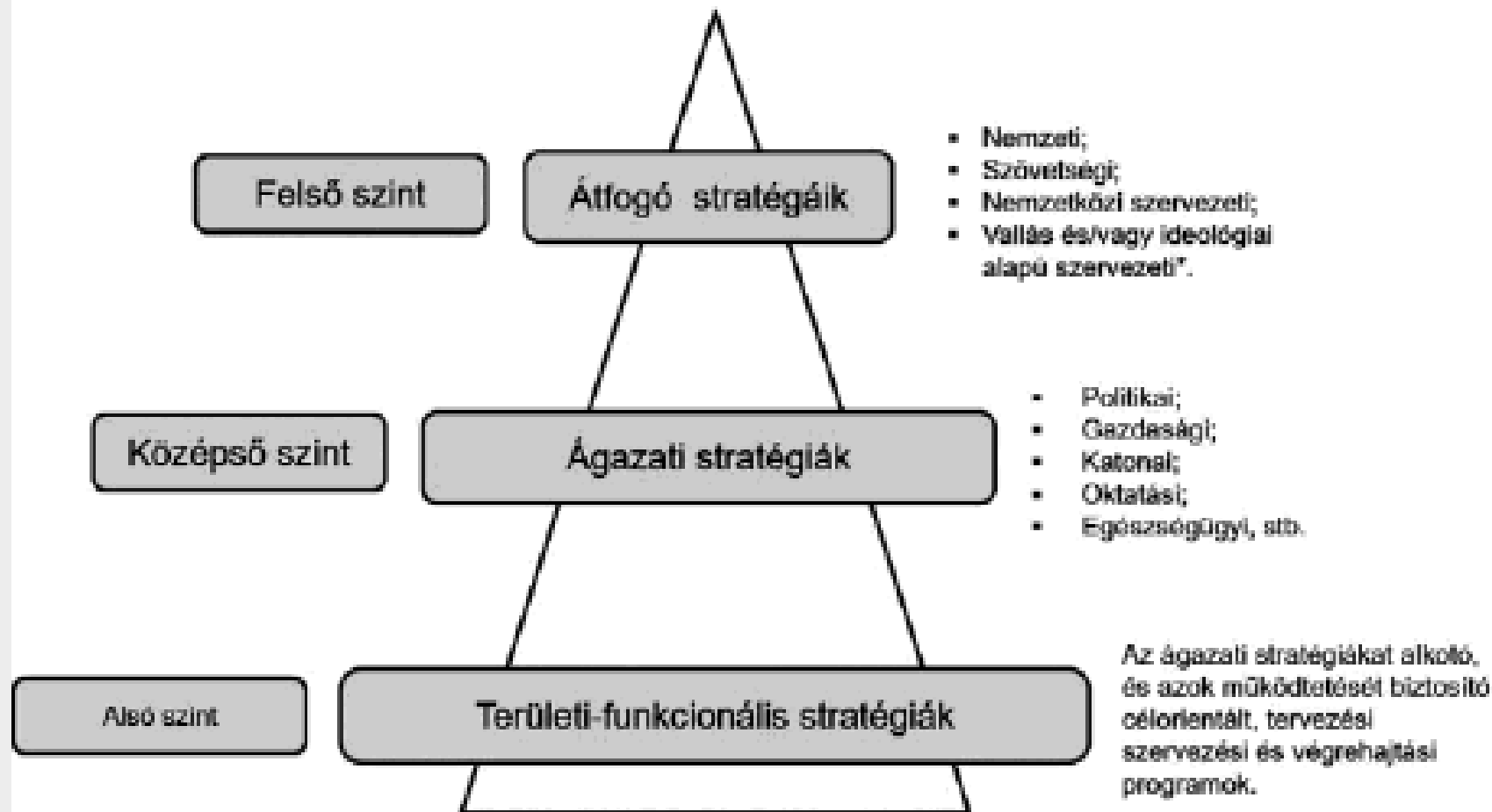
kiber

21/11



**A Kormány 1393/2021. (VI. 24.) Korm. határozata
Magyarország Nemzeti Katonai Stratégiájáról**

A STRATÉGIAI SZINTEK



* Globális jellegükből adódóan túlmutatnak a nemzeti és különféle szövetségi és kulturális alapú társadalmi közösségi kereteken

A stratégiai szintek struktúrája

Forrás: Szendy István: A katonai stratégia. Hadtudomány, 2019/1-2., 18-34.

Szervezeti stratégiaalkotás

• Vízió → Misszió → Stratégia

• Portfólió → Program → Projekt

• Rendkívül gyorsan fejlődő környezethez alkalmazkodni kell, ki kell alakítani a jövőképet.

Stratégiák



- Vállalati (szervezeti).
- Üzletági.
- Funkcionális.

Kiberbiztonsági stratégia

- A kiberbiztonsági stratégiák szempontjából rendkívül fontos a PreDeCo elv területeinek érvényesítése.
- Kockázat alapú megközelítés.
- SecDevOps.



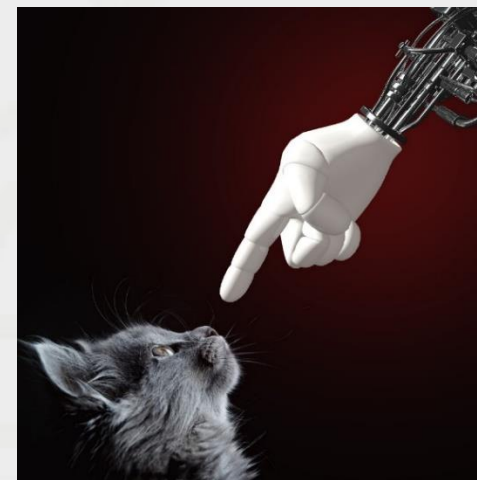
Kiberbiztonság kapcsolata az informatikai stratégiával

- Az informatikai stratégia feladata meghatározni azokat a lépéseket, ami által a szervezet céljai az informatikai erőforrások felhasználásával minél hatékonyabban elérhetők.
- Az informatikai stratégia implementálása során kiemelt jelentősége van a szabályozottnak, a fejlesztések meghatározott pontjain a biztonsági teszteléseknek és sérülékenység vizsgálatoknak.
- Naplóadatok rendelkezésre állása.



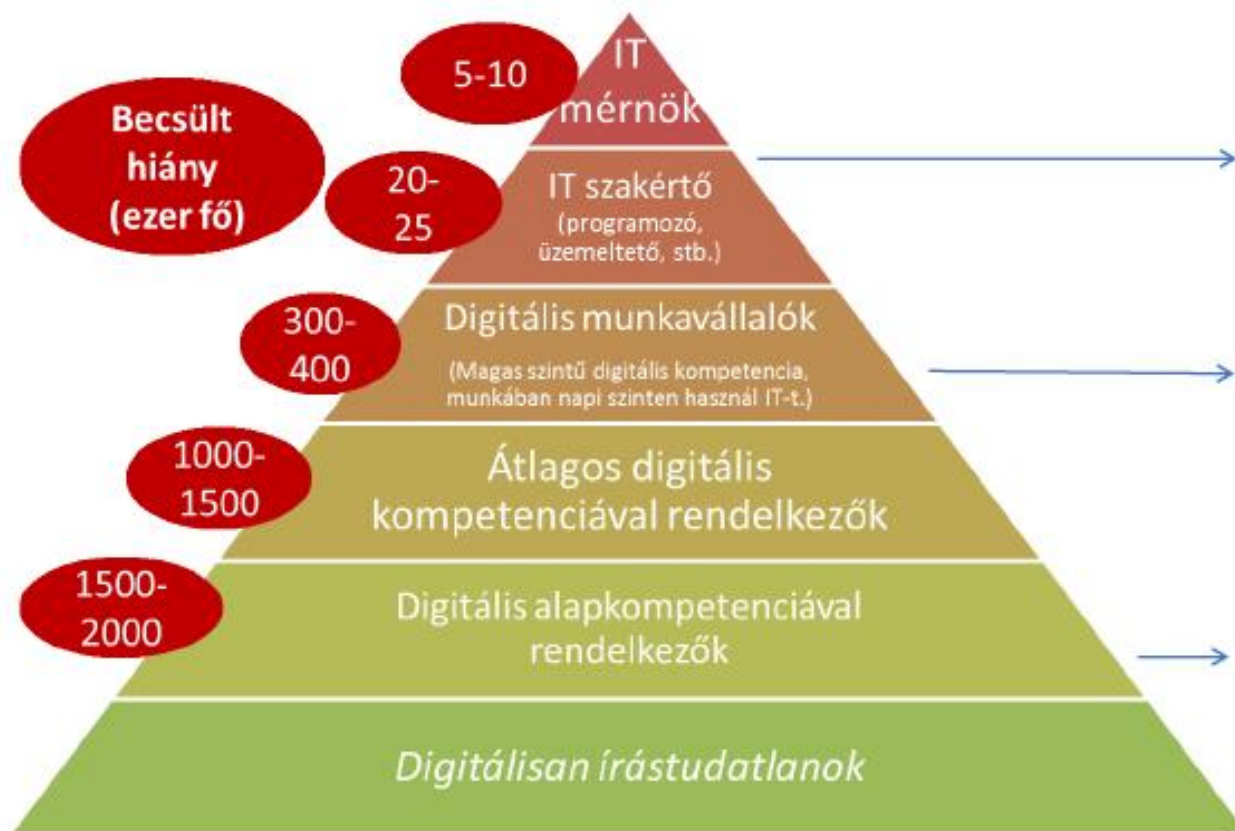
Kiberbiztonság kapcsolata az innovációs stratégiával

- Kutatás, fejlesztés, innováció a szervezetek jövőbeli fejlődésének hatékony előmozdítója. A korábban említett információtechnológia fejlődését, beleértve a felforgató technológiákat is a szervezeteknek követni kell.
- 1456/2021. (VII. 13.) Korm. határozat Magyarország kutatási, fejlesztési és innovációs stratégiájának (2021–2030) elfogadásáról.
- Előre menekülés.



Kiberbiztonság kapcsolata a humán stratégiával

- Munkaerő piaci érték.
- Az életkori, generációs sajátosságok.
- Magas képzési költségek.
- Támogató területi elhelyezkedés.
- Szakmai hely / Vezetői hely.



- Az IT szakemberek képzésében az egyetemek mellett a bootcamp iskolák, a szakképző és felnőttképző iskolák is érintettek.
- A magasabb digitális felkészültséggel rendelkezők képzése a munkavállalók, a munkáltatók és az állam közös érdeke (költség- és kockázatmegosztás);
- A digitálisan írástudatlanok vagy alacsony kompetenciaszinten lévők fejlesztése döntően állami feladat.

Összegzés

- A stratégiaalkotás közben a célok kiűzése, a környezet felmérése, a bejárando út meghatározása rendkívül fontos, amelyeket az elfogadása után a hétköznapi tevékenységek közé is szükséges beépíteni.
- A stratégiaalkotás szerepe az információtechnológia és ahhoz kapcsolódó szakterületek esetében nélkülözhetetlen, amely során fontos szerepe van ez elérendő célok megvalósíthatóságának, a stratégia érintettekkel történő megismertetésének, vezetői akaratnak és a környezeti, szervezeti változások követésének, továbbá a stratégia felülvizsgálatának.
- A kiberbiztonság a stratégiai gondolkodás szintjén szorosan összefügg más területekkel, amely esetében a szoros együttműködés nélkülözhetetlen.

Felhasznált irodalom

- Kovács László: Kiberbiztonság és -stratégia. Dialóg Campus, Budapest, 2018.
- Nomaan Merchant, General promises US 'surge' against foreign cyberattacks, AP News, 2021.09.14. <https://apnews.com/article/technology-europe-national-security-c4c8dace4708035d059be0fcd10e9e18>, Letöltve: 2021.09.15.
- A Közigazgatási Informatikai Bizottság 29. számú ajánlása: Az elektronikus közigazgatási projektek költség-haszon elemzéséről, <https://regi.ugyintezes.magyarorszag.hu/dokumentumok/kib29.pdf>, letöltve, 2018.03.05.
- Lukovszki Livia: Generációk és vállalkozók. Marketing és menedzsment, 2015/4. 52.p. 63.
- Szendy István: A katonai stratégia. Hadtudomány, 2019/1–2., 18–34.
- 1035/2012. (II. 21.) Korm. határozata Magyarország Nemzeti Biztonsági Stratégiájáról
- 1163/2020. (IV. 21.) Korm. határozata Magyarország Nemzeti Biztonsági Stratégiájáról
- 1656/2012. (XII. 20.) Korm. határozata Magyarország Nemzeti Katonai Stratégiájáról
- 1393/2021. (VI. 24.) Korm. határozata Magyarország Nemzeti Katonai Stratégiájáról
- Magyarország hálózati és információs rendszerek biztonságára vonatkozó Stratégiájáról szóló 1838/2018. (XII. 28.) Korm. határozat alapján) A hálózati és információs rendszerek biztonságára vonatkozó Stratégia
- 1456/2021. (VII. 13.) Korm. határozat Magyarország kutatási, fejlesztési és innovációs stratégiájának (2021–2030) elfogadásáról
- 2013. évi L. törvény az állami és önkormányzati szervek elektronikus információbiztonságáról.
- 41/2015. (VII. 15.) BM rendelet az állami és önkormányzati szervek elektronikus információbiztonságáról szóló 2013. évi L. törvényben meghatározott technológiai biztonsági, valamint a biztonságos információs eszközökre, termékekre, továbbá a biztonsági osztályba és biztonsági szintbe sorolásra vonatkozó követelményekről.
- Both Vilmos, Az ember a leggyengébb láncszem. Hogyan fékezi a digitális fejlődést a felkészült munkavállalók és felhasználók hiánya? Témafelvetés a kerekasztal-beszélgetéshez, HTE INFOKOM 2021. konferencia, Budapest, 2021. november 4



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

uni-nke.hu